

'Onvoldoende aandacht voor supply chain risk management'

Globalisering van de wereldeconomie de laatste decennia, heeft de nodige problemen teweeggebracht. Dat stellen Els Pandelaere van Vlerick Leuven Gent Management School en Jonas Hatem van Möbius, die samen op 26 september in het Vlaamse Gent de conferentie Supply Chain Risk Management organiseren.

Hatem: "Een vergrote keten of werken met bedrijven die ver weg zijn gevestigd zorgt ook voor een gevoeliger keten. Daarmee wordt de belangrijkheid van supply chain veiligheid steeds belangrijker. Dat wordt versterkt door de wens van aandeelhouders van bedrijven, die willen in toenemende mate garanties over zekerheid en controle." En voilà, daarmee is ook de insteek voor het organiseren van een speciaal evenement over risico's in de supply chain verklaard.

Optimalisatiemodel ontwikkeld

Tijdens het evenement wordt er door de twee organiserende partijen ook een model gepresenteerd waarmee bedrijven hun eigen keten kunnen optimaliseren waar het de risico's betreft. De tool is het resultaat van een samenwerking tussen de Management School en de consultants van Möbius. Voordat met de ontwikkeling van de tool is gestart is eerst uitgebreid gekeken naar de mogelijke risico's in de verschillende ketens van bedrijven. Zodoende is een risicolijst ontstaan die daarna is getoetst bij enkele sleutelbedrijven en medewerkers die zich met veiligheidszaken bezighouden. Aan de hand van de lijst kon ook worden aangegeven hoe risico's belangrijk zijn voor een organisatie en welke punten wel of niet belangrijk zijn. Hatem: "Bedrijven kunnen zelf de nodige risico's bepalen, maar missen er toch vaak een aantal. Maar het loopt vooral mis waar het aankomt op het kwantificeren van de risico's. Wij zijn daar beter toe in staat en kunnen, als we de benodigde gegevens hebben, het supply chain risico simuleren en daarbij de impact van die risico's op winst en verlies van het bedrijf meten. En vooral in dat laatste zijn, zo verwachten we, veel bedrijven geïnteresseerd."



Europa doet niet veel met SC-risico's

Europese bedrijven zijn nog niet ver met het in kaart brengen laat staan meten van hun supply chain risico's. Dat is de mening van Els Pandelaere. "En als er al gedacht wordt aan het in kaart brengen van risico's, dan denken bedrijven vooral aan financiële risico's. Zaken rond brandveiligheid en leveranciersrisico's en de gevolgen daarvan voor de keten zijn voor veel bedrijven lastig binnen kaders te plaatsen. Dat is dan ook vaak niet gedaan. We hebben verschillende bedrijven gevraagd of dergelijke risico's voorkomen. En of die zaken impact

hebben op de supply chain. Op beide vragen werd met 'ja' geantwoord. Maar op de vraag of het bedrijf al een oplossing had bedacht voor het moment dat het risico waarheid zou worden werd vaak 'nee' geantwoord. Volgens Pandelaere moeten supply chain managers vanuit het management in toenemende mate focussen op efficiency, maar wat volgens haar zowel het management als de supply chain manager even zo vaak niet doorhebben is dat door een toenemende efficiency de kans bestaat dat ook de supply chain risico's toenemen. "Te lage voorraden brengen risico's met zich mee indien ze zich niet op de juiste plaats in de keten bevinden en zijn daardoor een versterkende factor in de rest van de keten", aldus Pandelaere.

5 risicocategorieën

Möbius en de Vlerick Leuven Gent Management School kwamen tot 5 risicocategorieën:

- Aan de vraagzijde
- Aan de aanbod zijde
- Omgevingsfactoren
- Procesgerelateerde factoren
- Controle op interne processen

Lancering onderzoek tijdens seminar

Tijdens het seminar dat over supply chain risico's wordt georganiseerd wordt ook een breed onderzoek gelanceerd, waarbij bedrijven uit de kleine, middelgrote en grote categorie aanwezig zijn, wel zijn alle bedrijven beursgenoteerd. Voor dat laatste is gekozen omdat veiligheid daar sowieso al een belangrijkere rol inneemt. In oktober zullen dan voor de deelnemende bedrijven specifieke tools worden ontwikkeld waarmee in kaart wordt gebracht welke risico's er zijn en welke acties ondernomen kunnen worden om deze in te perken. Een verdere vervolgstap is dat in januari van 2009 bij drie bedrijven een risicoinventarisatie daadwerkelijk wordt doorgevoerd, waarbij de resultaten daarvan nog in het eerste kwartaal van 2009 bekend worden gemaakt.

Meer informatie over de beurs is te vinden via deze link:

<http://www.vlerick.be/scconference>